



Het intern toezicht wordt uitgevoerd door de Raad van Toezicht, bestaande uit vier personen:

| Naam | Functie RvT |
|--------------------|---|
| Peter Bouwsema | Voorzitter, remuneratiecommissie |
| Freek ten Klooster | Lid, auditcommissie |
| Lex van Oorspronk | Lid, auditcommissie |
| Liesbeth Vos | Lid, remuneratiecommissie (sinds 1 december 2020) |










De Raad van Toezicht (RvT) van CSO Apeldoorn heeft drie taken:

-  toezicht houden op de gang van zaken
-  klankbord zijn voor het bestuur
-  de werkgeversrol vervullen voor het bestuur





De Raad van Toezicht heeft in 2020 zesmaal regulier vergaderd, in januari, april, juni, juli, oktober en november. Bij deze vergaderingen is de bestuurder aanwezig en wordt hij actief bevraagd naar de voortgang en ontwikkeling van de CSO-organisatie als zodanig met specifieke aandacht voor vooral de thema's identiteit, governance, financiën, kwaliteit, en bestuur/management. Voorafgaande aan deze bijeenkomsten voorziet de bestuurder de raad van kwartaalrapportages aangaande de genoemde thema's en overige actuele of urgente ontwikkelingen. Dit alles komt tot uitdrukking in o.a. het vaststellen van de begroting en het goedkeuren van het jaarverslag.

De toezichthouders hebben tussentijdse korte (digitale) besprekingen ter voorbereiding of afronding van de vergaderingen. Hierbij is de bestuurder in principe niet betrokken.

In 2020 zijn de volgende specifieke onderwerpen aan de orde geweest:

-  bestuurlijke structuur
-  bestuurlijke samenwerking
-  kwaliteitszorg
-  inspectiebezoeken
-  format voor de voortgangsrapportages
-  financiële tussenrapportages
-  1e 100-dagen-verslag van de bestuurder
-  algemene verordening gegevensbescherming
-  treasury

In 2020 heeft de Raad van Toezicht haar statutair bepaalde taak uitgevoerd door:

-  het vaststellen van de meerjarenbegroting
-  het goedkeuren van het jaarplan 2020-2021
-  het goedkeuren van de jaarrekening en het jaarverslag 2019
-  het goedkeuren van het financieel beleidsplan 2018-2022

In februari hebben de RvT-leden geparticipeerd in een CSO-bezinningsavond rond het thema identiteit. Een waardevolle avond met betrokkenen uit alle geledingen.

In december, na de entree van het nieuwe vierde lid, heeft de RvT een aftrap gedaan voor een eigen professionaliseringstraject onder externe begeleiding. Doel is het versterken van het toezicht middels de filosofie van Dynamic Governance.

Het jaar 2020 was tevens het jaar van de werving en benoeming van de nieuwe bestuurder (benoemd per 01-08-2020) en van een vierde RvT-lid (benoemd per 01-12-2020). In beide processen heeft de Raad van Toezicht vanzelfsprekend actief het voortouw genomen en de andere gremia (GMR, bestuur, management) betrokken.

In 2020 zijn er verder nog vier overleggen over financiële zaken geweest tussen de bestuurder en een vertegenwoordiger van de RvT en/of de financiële commissie. Alsook twee klankbordbijeenkomsten tussen de bestuurder en het RvT-lid met aandachtsdomein Onderwijs en Kwaliteit, in het licht van de noodzakelijke verbetering van de kwaliteitszorg op zowel stichtings- als schoolniveau.

De Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraad (GMR) was te gast tijdens de bijeenkomsten in juni en oktober. Tijdens deze overleggen is gesproken over de Christelijke identiteit van CSO Apeldoorn, het borgen en versterken van het contact tussen de RvT en GMR, de personele en financiële ontwikkelingen en de wervingsprocedures t.a.v. de nieuwe bestuurder en het vierde RvT-lid.

Voorafgaande aan de RvT-overleggen in januari en april is er overleg geweest met de directie van respectievelijk de Zonnehoeck en de Boog. In haar jaarevaluatie heeft de RvT geoordeeld dat dit soort contact met het management wel de onderlinge betrokkenheid voedt, maar desondanks van te weinig informatieve waarde (over en weer) is. De RvT is daarom per 2021 voornemens om een diepere vorm van ontmoeting met het management te organiseren.

In 2020 heeft de RvT besloten lid te worden van de VTOI-NVTK. Naast het lezen en bestuderen van de beschikbare documentatie hebben twee leden deelgenomen aan de Algemene Ledenvergadering en aan het jaarlijkse VTOI-congres.

De Raad van Toezicht is van mening dat in 2020 een waardevolle bijdrage is geleverd aan het realiseren van de doelstellingen zoals zijn opgenomen in het strategisch beleidsplan. Voor de behaalde resultaten wordt verwezen naar het algemeen bestuursverslag. Tevens is zij van mening dat de rijksbijdragen op doelmatige wijze zijn besteed ten behoeve van het onderwijs en dat aan de wettelijke voorschriften is voldaan.

Met vriendelijke groet,



Freek ten Klooster, namens Raad van Toezicht